



**AKCIONARSKO DRUŠTVO  
„KOMUNALAC“ BIJELJINA**

**PLAN POSLOVANJA  
ZA PERIOD 2015. - 2017. GODINA**

Bijeljina, mart 2015. godine

## SADRŽAJ

I.	Uvod .....	2
II.	Organizacija rada na izradi, donošenju i realizaciji plana poslovanja akcionarskog Društva. ....	2
III.	Normativno-pravna djelatnost .....	3
IV.	Popuna sistematizacije, zaštita standarda zaposlenih, obuka i osposobljavanje zaposlenih radnika .....	3
V.	Materijalno-tehnička opremljenost .....	4
	Izvori finansiranja navedenih investicija:.....	5
VI.	Mjere zaštite životne i radne sredine, zaštite na radu i zaštite od požara .....	6
VII.	Ostvarivanje registrovanih djelatnosti.....	6
VIII.	Z a k l j u č a k .....	11

## **I. UVOD**

Uprava A.D. „Komunalac“ Bijeljina, shodno odredbi člana 21. Zakona o javnim preduzećima („Službeni glasnik Republike Srpske“, broj 75/04 i 78/11), izrađuje i nadgleda realizaciju Plana poslovanja, a u skladu sa Međunarodnim računovodstvenim standardima i propisima o računovodstvenim i revizijskim standardima Republike Srpske.

Plan poslovanja za period 2015-2017. godina, predstavlja plansku realizaciju – ostvarivanje registrovane djelatnosti akcionarskog Društva u trogodišnjem periodu, uz angažovanje svih materijalno-tehničkih i kadrovskih kapaciteta sa kojima se raspolaže.

Planom poslovanja utvrđuju se najznačajniji poslovi, zadaci i aktivnosti, a naročito:

- Normativno-pravna aktivnost
- Popuna sistematizacije, obučavanje i osposobljavanje
- Materijalno-tehničko opremanje
- Zaštita na radu i zaštita od požara
- Ostvarivanje registrovanih aktivnosti
- Zadaci i aktivnosti interne revizije
- Planirani prihodi i rashodi
- Kapitalni izdaci u planskom periodu
- Izvori finansiranja za planirane kapitalne izdatke

## **II. ORGANIZACIJA RADA NA IZRADI, DONOŠENJU I REALIZACIJI PLANA POSLOVANJA AKCIONARSKOG DRUŠTVA**

Plan poslovanja za period, za koji je donesen, predstavlja osnov svih poslovnih aktivnosti akcionarskog Društva, u pogledu onih pitanja, koja taj dokument sadrži. U izradi, donošenju i sprovođenju Plana poslovanja značajnu ulogu imaju:

1. Skupština akcionara, razmatra i donosi Plan poslovanja i revidirani plan, te razmatra i donosi program investicija za usvojeni plan poslovanja.
2. Uprava akcionarskog Društva, izrađuje i nadgleda realizaciju trogodišnjeg plana poslovanja u skladu sa Međunarodnim računovodstvenim standardima i propisima o računovodstvenim i revizijskim standardima Republike Srpske.

Plan poslovanja donosi Skupština akcionara na prijedlog Nadzornog odbora i nakon usvajanja isti se dostavlja:

- Ministarstvu za prostorno uređenje, građevinarstvo i ekologiju Republike Srpske (dostavlja direktor akcionarskog Društva) i
- Glavnom revizoru javnog sektora Republike Srpske (dostavlja direktor Odjeljenja za internu reviziju akcionarskog Društva)

### III. NORMATIVNO-PRAVNA DJELATNOST

Pored postojećih normativnih akata, u planskom periodu, donijeće se sljedeći akti, i to:

- Godišnja studija rizika i plan revizije (donosi se za svaku plansku godinu);
- Program mjera zaštite životne i radne sredine (donosi se za svaku poslovnu godinu);
- Program i plan obuke i provjere obučenosti iz oblasti zaštite na radu i zaštite od požara (donosi se za svaku poslovnu godinu);
- Plan nabavke i izvori finansiranja (donosi se za svaku poslovnu godinu);
- Uputstvo o uslovima i načinu sprovođenja fizičkog obezbjeđenja objekata A.D. „Komunalac“ Bijeljina;
- Upotrebne dozvole i atesti za objekte, mašine, uređaje, opremu i alat, koje izdaju ovlašteni organi i organizacije u propisanim rokovima.

### IV. POPUNA SISTEMATIZACIJE, ZAŠTITA STANDARDA ZAPOSLENIH, OBUKA I OSPOSOBLJAVANJE ZAPOSLENIH RADNIKA

Tabela br.1

Red br	Kvalifikacija	Potrebna stručna sprema 31.12.2014.	Plan za 2015. po potrebnoj ss	Plan za 2016. po potrebnoj ss	Plan za 2017. po potrebnoj ss	Razlika	Razlika	Razlika
1	2	3	4	5	6	7=4-3	8=5-4	9=6-5
1	DR	-	-	-	-	-	-	-
2	MR	-	1	1	1	1	-	-
3	VSS-pripr.	1	2	2	2	1	-	-
4	VSS	14	14	14	13	-	-	-1
5	VŠS-pripr.	-	-	-	-	-	-	-
6	VŠS	6	6	6	6	-	-	-
7	SSS-pripr.	-	-	-	-	-	-	-
8	SSS	13	12	12	13	-1	-	1
9	VKV	8	8	7	7	-	-1	-
10	KV	38	38	39	39	-	1	-
11	NSS	-	-	-	-	-	-	-
12	PK	-	-	-	-	-	-	-
13	NK	75	75	76	77	-	1	1
UKUPNO		155	156	157	158	1	1	1

Uprava akcionarskog Društva će voditi računa o zaštiti i poboljšanju životnog standarda radnika, kroz organizovanu ishranu, isplatu regresa za godišnji odmor, kolektivno osiguranje radnika od nesreće na poslu i drugo.

Radnicima će se omogućiti sticanje potrebne licence za rad u skladu sa važećim propisima. Ukoliko su radnici dužni polagati stručne ispite, omogućiće se odgovarajuća stručna literatura i plaćena obuka i osposobljavanje.

## V. MATERIJALNO-TEHNIČKA OPREMLJENOST

U skladu sa važećim propisima o javnim nabavkama roba, usluga i ustupanja radova, A.D. „Komunalac“ Bijeljina će u planskom periodu i dalje vršiti potrebnu nabavku materijala, tehničkih sredstava, rezervnih dijelova, alata za rad i druge opreme.

Tehnički sektor će u 2015. godini biti kompletiran sa sljedećom potrebnom opremom: dva polovna specijalna vozila za odvoz otpada, kamionom kiperom, vozilom SKIP, traktorom, višenamjenskim kultivatorom sa priključcima, dvije motorne kosačice, pet računara i tri štampača, a u 2016. i 2017. godini kompletiraće se sa:

- četiri polovna specijalna vozila za odvoz otpada,
- čistilicom,
- 8 štampača i
- 8 računara.

U trogodišnjem periodu planirane su sljedeće investicije u građevinske objekte: uređenje Zelene pijace, asfaltiranje staza u gradskom groblju i postavljanje balona-plastenika u Rasadniku.

Uprava A.D. „Komunalac“ Bijeljina će u 2015. godini izvršiti ulaganja u sljedeće investicije i to:

1.	Nabavka dva polovna spec. vozila za odvoz otpada	100.000,00
2.	Nabavka kamiona kiperera .....	50.000,00
3.	Nabavka vozila SKIP .....	50.000,00
4.	Ulaganje u Zelenu pijacu .....	20.000,00
5.	Postavljanje balona-plastenika u rasadniku .....	10.000,00
6.	Nabavka pet računara .....	5.000,00
7.	Nabavka tri štampača .....	3.000,00
8.	Nabavka višenamjenskog kultivatora sa priključcima .....	4.500,00
9.	Nabavka 2 motorne kosačice .....	3.500,00
10.	Asfaltiranje staza u gradskom groblju.....	15.000,00
11.	Nabavka jednog traktora .....	18.000,00

**Ukupna vrijednost: 279.000,00**

Uprava A.D. „Komunalac“ Bijeljina će u 2016. godini izvršiti ulaganja u sljedeće investicije i to:

1.	Nabavka dva polovna kamiona smećara.....	150.000,00
2.	Nabavka jedne čistilice .....	70.000,00
3.	Ulaganje u Zelenu pijacu .....	60.000,00
4.	Nabavka četiri računara .....	5.000,00
5.	Nabavka četiri štampača .....	3.000,00

**Ukupna vrijednost: 288.000,00**

Uprava A.D. „Komunalac“ Bijeljina će u 2017. godini izvršiti ulaganja u sljedeće investicije i to:

1. Nabavka dva polovnog spec.vozila za odv.smeća .....	150.000,00
2. Rekonstruisanje Zelene pijace .....	40.000,00
3. Nabavka četiri računara .....	4.500,00
4. Nabavka četiri štampača .....	4.000,00

**Ukupna vrijednost: 198.500,00**

**IZVORI FINANSIRANJA NAVEDENIH INVESTICIJA:**

*Investicije u 2015. godini planiramo zatvoriti iz sljedećih sredstava:*

KREDITNA SREDSTVA (KM)		TEKUĆA SREDSTVA (KM)	
Nabavka dva polovna spec. vozila za odvoz otpada	100.000,00	Nabavka vozila SKIP	50.000,00
Nabavka kamiona kipera	50.000,00	Ulaganje u Zelenu pijacu	20.000,00
		Postavljanje balona-plastenika u rasadniku	10.000,00
		Nabavka pet računara	5.000,00
		Nabavka tri štampača	3.000,00
		Nabavka višenamjenskog kultivatora sa priključcima	4.500,00
		Nabavka 2 motorne kosačice	3.500,00
		Asfaltiranje staza u gradskom groblju	15.000,00
		Nabavka jednog traktora	18.000,00
<b>UKUPNO</b>	<b>150.000,00</b>	<b>UKUPNO</b>	<b>129.000,00</b>

*Investicije u 2016. godini planiramo zatvoriti iz sljedećih sredstava:*

KREDITNA SREDSTVA (KM)		VLASTITA SREDSTVA (KM)	
Nabavka dva polovna kamiona smečara	150.000,00	Nabavka jedne čistilice	70.000,00
		Ulaganje u Zelenu pijacu	60.000,00
		Nabavka četiri računara	5.000,00
		Nabavka četiri štampača	3.000,00
<b>UKUPNO</b>	<b>150.000,00</b>	<b>UKUPNO</b>	<b>138.000,00</b>

*Investicije u 2017. godini planiramo zatvoriti iz sljedećih sredstava:*

KREDITNA SREDSTVA (KM)		VLASTITA SREDSTVA (KM)	
Nabavka dva polovnog spec.vozila za odv.smeća	150.000,00	Rekonstruisanje Zelene pijace	40.000,00
		Nabavka četiri računara	4.500,00
		Nabavka četiri štampača	4.000,00
<b>UKUPNO</b>	<b>150.000,00</b>	<b>UKUPNO</b>	<b>48.500,00</b>

## **VI. MJERE ZAŠTITE ŽIVOTNE I RADNE SREDINE, ZAŠTITE NA RADU I ZAŠTITE OD POŽARA**

U skladu sa donijetim godišnjim Programom mjera i aktivnosti, na zaštiti životne i radne sredine, sprovesti konkretne mjere na planu:

- fizičkog obezbjeđenja objekata i imovine Društva;
- održavanje higijene radnih prostorija, higijene gradskih saobraćajnica, trgova i parkova, cvijetnih zasada i gradskog zelenila;
- obezbjeđenje mjera lične i kolektivne zaštite i zaštite na radu, putem obavezne primjene ličnih zaštitnih sredstava i opreme;
- obučavanje i osposobljavanje svih zaposlenih radnika u preduzimanju mjera zaštite na radu;
- provođenje mjera zaštite od požara, nabavke sredstava i opreme za gašenje požara i obuke svih zaposlenih, na primjeni mjera protivpožarne zaštite;
- izvršenje redovne kontrole ispravnosti vatrogasnih aparata i hidrantske opreme;
- ispitivanja i mjerenja uzemljenja gromobranskih instalacija i ispravnosti elektroinstalacija;
- pregleda ispravnosti i drugih sitnih uređaja;
- izvršiće se specijalistički ljekarski pregled svih radnika, raspoređenih na radnim mjestima sa posebnim uslovima rada (vozači, rukovaoci specijalnih vozila i uređaja).

## **VII. OSTVARIVANJE REGISTROVANIH DJELATNOSTI**

Odlukom o konstituisanju Društva i registracijom djelatnosti, u skladu sa zakonskim propisima, utvrđene su sve djelatnosti, kojima se Društvo prioritarno bavi radi ostvarivanja dobiti.

U planskom periodu ostvarivaće se sljedeće aktivnosti:

- 1) odvoz i deponovanje čvrstog otpada;
- 2) održavanje javno prometnih površina u gradu;
- 3) održavanje gradskog zelenila;
- 4) upravljanje i održavanje Zelene pijace;
- 5) pružanje ostalih komunalnih usluga („pauk“, fekalna cisterna, ostala komunalna mehanizacija i dr.).

Osnovna djelatnost Društva je „Prikupljanje neopasnog otpada“, upisana pod šifrom 38.11, a odnosi se na pružanje usluga građanima i pravnim licima. Planirani trogodišnji prihod po ovom osnovu je 10.094.918 KM, dok je učešće ovih prihoda u ukupnom planiranom prihodu 72,49%. U okviru nevedenih prihoda nalazi se prihod od pružanja usluga građanima u iznosu od 6.015.000,00 KM, što je planirano po cijeni od 0,102 KM po m<sup>2</sup> stambenog prostora bez PDV-a za 2014. godinu.

U trogodišnjem planu se očekuje povećanje broja korisnika, praćeno stalnim povećanjem stambenih jedinica. U strukturu prihoda osnovne djelatnosti Društva, ulazi i prihod od javne higijene u iznosu od 1.515.218,00 KM, koji je planiran po osnovu izvršenih usluga za Grad Bijeljina. Odvoz smeća pravnim subjektima, koji je u sastavu gore navedenih prihoda, planiran je u iznosu od 2.564.700,00 KM, na osnovu procentualnog povećanja broja korisnika kategorije „paušal“ (uz veću angažovanost inkasanata-putnika). Sve tri vrste navedenih prihoda čine najznačajniju stavku u strukturi ukupnih prihoda, sa procentualnim učešćem od 72,49% na trogodišnjem planu, od čega prihodi od građana učestvuju sa 43,19%, prihodi od javne higijene sa 10,88% i prihodi od odvoza smeća pravnim subjektima sa 18,42%.

Prihod od održavanja gradskog zelenila, planiran je u trogodišnjem periodu u iznosu od 810.000,00 KM, te je njegovo učešće u ukupnom prihodu 5,82%. Navedeni prihod se ostvaruje po osnovu učešća na tenderu koji raspisuje grad Bijeljina, te ga je teško realno planirati.

Planirani prihod od zakupa stolova u Zelenoj pijaci je 855.000,00 KM, te je učešće ovih prihoda u ukupno planiranim prihodima 6,14%. Navedeni prihod se ostvaruje po osnovu mjesečnog i dnevnog zakupa stolova u Zelenoj pijaci, te ga je teško realno planirati, jer se konstantno mijenja broj zakupljenih stolova.

Planirani prihod od održavanja groblja i grobljanskih usluga, odnose se na period januar-jun 2015. godine i planirani su u iznosu od 105.000,00 KM.

Prihodi od usluga pauka, za period od tri godine, planirani su u iznosu od 225.000,00 KM i njihovo učešće u ukupno planiranim prihodima je 1,62%.

Planirani prihodi od usluga fekalne cisterne su 35.000,00 KM i njihovo učešće u ukupno planiranom prihodu je 0,25%. Trenutna cijena odvoza jedne ture fekalne iznosi 150,00 KM bez PDV-a.

Prihod od presovanja i baliranja otpada (karton, pet ambalaža, najlon itd.), planiran je u iznosu od 105.000,00 KM i njihovo učešće u ukupno planiranim prihodima je 0,75%. Navedeni prihod je planiran po osnovu povećanja količine prikupljenog reciklažnog otpada (karton, pet ambalaža i najlon).

Prihod od zakupnina, koji se ostvaruje po osnovu izdatih lokala u zakup (ukupno 44 lokala), planiran je u iznosu od 1.145.000,00 KM, te je učešće navedenog u ukupno planiranim prihodima 8,22%.

Za trogodišnji period, od 2015. godine do 2017. godine, planirani su prihodi od 13.925.668,00 KM, od čega je za prvu godinu planirano 4.481.668,00 KM, za drugu 4.631.000,00 KM, dok je za 2017. godinu planirano 4.813.000,00 KM.

U sljedećem tabelarnom prikazu, u tabeli br.2, detaljno je prikazana struktura navedenih prihoda.



Plan prihoda za period 2015. - 2017. godina

Tabela broj 2- Trogodišnji plan prihoda

R. br.	Konto	Naziv konta	Plan za 2015. godinu	Plan za 2016. godinu	Plan za 2017. godinu	Ukupno za period 2015.-2017.	Ind. (5/4)	Ind. (6/5)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	60103	Prihod od prodaje kont.	15.000,00	10.000,00	10.000,00	35.000,00	67	100
2	61010	Pr. od usl.javne hig.-BN	313.625,00	420.000,00	470.000,00	1.203.625,00	134	112
3	61011	Pr. od usl.javne hig.-Janja	49.910,00	60.000,00	70.000,00	179.910,00	120	117
4	61013	Prihod od usl.zimske sl.	19.730,00	30.000,00	40.000,00	89.730,00	152	133
5	61015	Prihod od usl.odv.otp-tend	13.953,00	14.000,00	14.000,00	41.953,00	100	100
6	61012	Pr.od usluga odv.smeća	9.700,00	10.000,00	10.000,00	29.700,00	103	100
7	61014	Prihod od usl.gradskog z.	180.000,00	280.000,00	350.000,00	810.000,00	156	125
8	61106	Prihod od rasadnika	10.000,00	15.000,00	20.000,00	45.000,00	150	133
9	61121	Prihod odv. smeća građ.	2.000.000,00	2.005.000,00	2.010.000,00	6.015.000,00	100	100
10	61122	Odvoz smeća prav. subj.	840.000,00	845.000,00	850.000,00	2.535.000,00	101	101
11	61125	Održavanje groblja	70.000,00	0,00	0,00	70.000,00	0	-
12	61126	Prihod od pauka	70.000,00	75.000,00	80.000,00	225.000,00	107	107
13	61127	Usluge fekalne cisterne	10.000,00	10.000,00	15.000,00	35.000,00	100	150
14	61128	Usluge cisterne za vodu	2.000,00	5.000,00	5.000,00	12.000,00	250	100
15	63000	Povećanje vrijed.zaliha	10.000,00	10.000,00	10.000,00	30.000,00	100	100
16	65110	Prihod od zakupnina	380.000,00	380.000,00	385.000,00	1.145.000,00	100	101
17	65130	Prihod pijace	280.000,00	285.000,00	290.000,00	855.000,00	102	102
18	65131	Zakup grobnih mjesta	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00	0	-
19	65520	Pr.od refn.nakn. za pripr	35.000,00	20.000,00	20.000,00	75.000,00	57	100
20	65903	Pr. od preso i balir. otp.	30.000,00	35.000,00	40.000,00	105.000,00	117	114
21	65905	Prihod od grijanja	450,00	500,00	500,00	1.450,00	111	100
22	65990	Ostali poslovni prihodi	5.000,00	10.000,00	10.000,00	25.000,00	200	100
23	66100	Prihod od kamata	5.000,00	6.000,00	8.000,00	19.000,00	120	133
24	66990	Ostali finansijski prihodi	300,00	500,00	500,00	1.300,00	167	100
25	67700	Prihod od napl.otp.potr.	80.000,00	85.000,00	90.000,00	255.000,00	106	106
26	67990	Ostali prihodi	17.000,00	20.000,00	15.000,00	52.000,00	118	75
		<b>UKUPNO</b>	<b>4.481.668,00</b>	<b>4.631.000,00</b>	<b>4.813.000,00</b>	<b>13.925.668,00</b>	<b>103</b>	<b>104</b>

U tabelarnom pregledu troškova, u tabeli broj 3, detaljno su prikazani svi planirani troškovi, za period od tri godine. Po osnovu navedenog prikaza, primjetno je da najveće učešće u strukturi, imaju troškovi bruto naknada sa 6.115.000,00 KM, odnosno sa 44,02%.

Veliki izdatak za Društvo predstavljaju troškovi deponovanja, koji se teško mogu precizno planirati, zbog nepoznanice oko cijene deponovanja u narednom periodu. Po osnovu očekivanog zadržavanja postojećih cijena deponovanja i povećanja količine deponovanog otpada, mi smo planirali izdvajanja za iste od 2.780.000,00 KM, te je njihovo učešće u strukturi ukupnih troškova 20,01%.

Ostali troškovi, zajedno sa navedenim, za period od tri godine, planirani su u ukupnom iznosu od 13.890.500,00 KM, od čega je za 2015. godinu planirano 4.469.550,00 KM, za 2016. godinu 4.621.000,00 KM i za 2017. godinu 4.799.950,00 KM.

Plan rashoda za period 2015.-2017. godina

Tabela br.3-Trogodišnji plan troškova

R. br.	Konto	Naziv konta	Plan za 2015. god.	Plan za 2016. god.	Plan za 2017. god.	Ukupno 2015.-2017.	Ind. (5/4)	Ind. (6/5)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	50100	Neto vrijed. prod. robe	5.000,00	6.000,00	7.000,00	18.000,00	120	117
	<b>501</b>	<b>Nab. vrij. prodane robe</b>	<b>5.000,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>7.000,00</b>	<b>18.000,00</b>	<b>120</b>	<b>117</b>
2	51101	Troškovi sirovina	85.000,00	70.000,00	75.000,00	230.000,00	82	107
3	51112	Troškovi rez. dijelova	65.000,00	70.000,00	75.000,00	210.000,00	108	107
	<b>511</b>	<b>Tr.materijala za izradu</b>	<b>150.000,00</b>	<b>140.000,00</b>	<b>150.000,00</b>	<b>440.000,00</b>	<b>93</b>	<b>107</b>
4	51212	Otpis auto guma	20.000,00	25.000,00	27.000,00	72.000,00	125	108
5	51221	Otpis sitnog inventara	25.000,00	25.000,00	22.000,00	72.000,00	100	88
6	51251	Troškovi kanc. materijala	12.000,00	15.000,00	15.000,00	42.000,00	125	100
	<b>512</b>	<b>Tr.režijskog materijala</b>	<b>57.000,00</b>	<b>65.000,00</b>	<b>64.000,00</b>	<b>186.000,00</b>	<b>114</b>	<b>98</b>
7	51301	Troškovi goriva i maziva	300.000,00	315.000,00	320.000,00	935.000,00	105	102
8	51331	Troškovi el. energije	25.000,00	30.000,00	30.000,00	85.000,00	120	100
	<b>513</b>	<b>Tr.goriva i energije</b>	<b>325.000,00</b>	<b>345.000,00</b>	<b>350.000,00</b>	<b>1.020.000,00</b>	<b>106</b>	<b>101</b>
9	52000	Bruto zarade	2.065.000,00	2.025.000,00	2.025.000,00	6.115.000,00	98	100
	<b>520</b>	<b>Troškovi bruto zarada</b>	<b>2.065.000,00</b>	<b>2.025.000,00</b>	<b>2.025.000,00</b>	<b>6.115.000,00</b>	<b>98</b>	<b>100</b>
10	52210	Nakn. za NO i Odb. za rev.	53.000,00	53.000,00	53.000,00	159.000,00	100	100
	<b>522</b>	<b>Tr.br.nak.čl.NO i Upr.od</b>	<b>53.000,00</b>	<b>53.000,00</b>	<b>53.000,00</b>	<b>159.000,00</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
11	52923	Troškovi sl. putovanja	4.000,00	5.000,00	5.000,00	14.000,00	125	100
12	52973	Pom. radnicima	5.000,00	5.000,00	5.000,00	15.000,00	100	100
13	52951	Naknada prevoza radnika	48.000,00	48.000,00	50.000,00	146.000,00	100	104
14	52991	Trošak za topli obrok	63.000,00	67.000,00	70.000,00	200.000,00	106	104
15	52992	Ostale naknade radnicima	150.000,00	150.000,00	150.000,00	450.000,00	100	100
	<b>529</b>	<b>Tr.bruto ost.ličnih rash.</b>	<b>270.000,00</b>	<b>275.000,00</b>	<b>280.000,00</b>	<b>825.000,00</b>	<b>102</b>	<b>102</b>
16	53150	PTT troškovi	50.000,00	70.000,00	90.000,00	210.000,00	140	129
	<b>531</b>	<b>Tr.transportnih usluga</b>	<b>50.000,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>90.000,00</b>	<b>210.000,00</b>	<b>140</b>	<b>129</b>
17	53203	Trošk. inv. i tek. održ.	25.000,00	30.000,00	35.000,00	90.000,00	120	117
	<b>532</b>	<b>Tr.usluga održavanja</b>	<b>25.000,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>35.000,00</b>	<b>90.000,00</b>	<b>120</b>	<b>117</b>
18	53390	Troškovi ost.zakupa	3.500,00	4.000,00	4.000,00	11.500,00	114	100
	<b>533</b>	<b>Troškovi zakupa</b>	<b>3.500,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>11.500,00</b>	<b>114</b>	<b>100</b>
19	53505	Troškovi oglasa i reklame	10.000,00	20.000,00	20.000,00	50.000,00	200	100
	<b>535</b>	<b>Tr.reklame i propagande</b>	<b>10.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>200</b>	<b>100</b>
20	53921	Utrošak vode	10.000,00	10.000,00	10.000,00	30.000,00	100	100
21	53933	Troškovi zaštite na radu	10.000,00	15.000,00	15.000,00	40.000,00	150	100
22	53962	Privr.i povremeni poslovi	30.000,00	35.000,00	35.000,00	100.000,00	117	100
23	53983	Kom. usluge deponiji	850.000,00	930.000,00	1.000.000,00	2.780.000,00	109	108
24	53996	Troškovi ost. kom. usluga	20.000,00	25.000,00	30.000,00	75.000,00	125	120

	<b>539</b>	<b>Troškovi ostalih usluga</b>	<b>920.000,00</b>	<b>1.015.000,00</b>	<b>1.090.000,00</b>	<b>3.025.000,00</b>	<b>110</b>	<b>107</b>
25	54000	Troškovi amortizacije	250.000,00	260.000,00	280.000,00	790.000,00	104	108
	<b>540</b>	<b>Troškovi amortizacije</b>	<b>250.000,00</b>	<b>260.000,00</b>	<b>280.000,00</b>	<b>790.000,00</b>	<b>104</b>	<b>108</b>
26	54530	Tr.rez.za otpremnine-penz.	18.000,00	18.000,00	18.000,00	54.000,00	100	100
	<b>545</b>	<b>Tr.rez.za otp-r-penz.</b>	<b>18.000,00</b>	<b>18.000,00</b>	<b>18.000,00</b>	<b>54.000,00</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
27	55015	Troškovi revizije	4.700,00	5.000,00	5.000,00	14.700,00	106	100
28	55025	Advokatske usluge	20.000,00	25.000,00	20.000,00	65.000,00	125	80
29	55033	Zdravstvene usluge	5.000,00	6.000,00	6.000,00	17.000,00	120	100
30	55075	Troškovi održ. računara	4.000,00	5.000,00	6.000,00	15.000,00	125	120
31	55093	Ost. nepr. usluge	10.000,00	15.000,00	20.000,00	45.000,00	150	133
	<b>550</b>	<b>Tr.neproizvodnih usluga</b>	<b>43.700,00</b>	<b>56.000,00</b>	<b>57.000,00</b>	<b>156.700,00</b>	<b>128</b>	<b>102</b>
32	55105	Troškovi reprezentacije	10.000,00	20.000,00	20.000,00	50.000,00	200	100
	<b>551</b>	<b>Troškovi reprezentacije</b>	<b>10.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>200</b>	<b>100</b>
33	55200	Premija osiguranja	13.000,00	13.000,00	13.000,00	39.000,00	100	100
	<b>552</b>	<b>Troškovi premija osig.</b>	<b>13.000,00</b>	<b>13.000,00</b>	<b>13.000,00</b>	<b>39.000,00</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
34	55300	Troškovi platnog prometa	10.000,00	10.000,00	10.000,00	30.000,00	100	100
	<b>553</b>	<b>Troškovi platnog prom.</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
35	55420	Ostale član.poslovnim udr.	1.000,00	1.000,00	1.000,00	3.000,00	100	100
	<b>554</b>	<b>Troškovi članarina</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
36	55500	Porez na imovinu	8.000,00	8.000,00	8.000,00	24.000,00	100	100
37	55510	Vodni doprinos	2.000,00	2.000,00	2.000,00	6.000,00	100	100
38	55520	Porez na šume	3.000,00	3.200,00	3.500,00	9.700,00	107	109
39	55530	Protiv požarna zaštita	1.700,00	1.800,00	1.800,00	5.300,00	106	100
40	55570	Komunalna i rep. takse	1.150,00	1.150,00	1.150,00	3.450,00	100	100
41	55571	Komunalna naknada	5.500,00	5.500,00	5.500,00	16.500,00	100	100
	<b>555</b>	<b>Troškovi poreza</b>	<b>21.350,00</b>	<b>21.650,00</b>	<b>21.950,00</b>	<b>64.950,00</b>	<b>101</b>	<b>101</b>
42	55660	Dopr.za zapošlj.-invalidi	14.000,00	4.000,00	4.000,00	22.000,00	29	100
	<b>556</b>	<b>Troškovi doprinosa</b>	<b>14.000,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>22.000,00</b>	<b>29</b>	<b>100</b>
43	55900	Troškovi oglasa-LOT	3.000,00	5.000,00	5.000,00	13.000,00	167	100
44	55913	Sudske takse	25.000,00	30.000,00	30.000,00	85.000,00	120	100
45	55925	Sudski troškovi i tr.vješt.	1.000,00	2.000,00	5.000,00	8.000,00	200	250
46	55935	Pretplata na sručnu liter.	2.000,00	1.500,00	2.000,00	5.500,00	75	133
47	55943	Reg. motornih vozila	30.000,00	32.000,00	35.000,00	97.000,00	107	109
48	55990	Ostali nemat. troškovi	1.000,00	1.500,00	2.000,00	4.500,00	150	133
	<b>559</b>	<b>Ostali nemat. troškovi</b>	<b>62.000,00</b>	<b>72.000,00</b>	<b>79.000,00</b>	<b>213.000,00</b>	<b>116</b>	<b>110</b>
49	56180	Rashodi kamata	10.000,00	8.000,00	5.000,00	23.000,00	80	63
	<b>561</b>	<b>Rashodi kamata</b>	<b>10.000,00</b>	<b>8.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>23.000,00</b>	<b>80</b>	<b>63</b>
50	57020	Otpis po popisu	2.000,00	2.000,00	2.000,00	6.000,00	100	100
	<b>570</b>	<b>Gubici po osn.prod. i ras.</b>	<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
51	57800	Otpis potraživanja	80.000,00	86.350,00	120.000,00	286.350,00	108	139
	<b>578</b>	<b>Rash.po osn.ispr.vr. i otp</b>	<b>80.000,00</b>	<b>86.350,00</b>	<b>120.000,00</b>	<b>286.350,00</b>	<b>108</b>	<b>139</b>
52	57990	Ostali rashodi	1.000,00	1.000,00	1.000,00	3.000,00	100	100
	<b>579</b>	<b>Rash.po osn.rash.zaliha</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
		<b>UKUPNO</b>	<b>4.469.550,00</b>	<b>4.621.000,00</b>	<b>4.799.950,00</b>	<b>13.890.500,00</b>	<b>103</b>	<b>104</b>

U tabeli broj 4, prikazana je rekapitulacija poslovanja po godinama, gdje je pored prihoda i rashoda, prikazana planirana dobit kroz godine.

Rekapitulacija poslovanja u planskom periodu po godinama -tabela br. 4

	2015.	2016.	2017.	SVEGA
UKUPNO PRIHODI	4.481.668,00	4.631.000,00	4.813.000,00	13.925.668,00
UKUPNO RASHODI	4.469.550,00	4.621.000,00	4.799.950,00	13.890.500,00
<b>PLANIRANA DOBIT</b>	<b>12.118,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>13.050,00</b>	<b>35.168,00</b>

Odluku o raspodjelu dobiti donosi Skupština akcionara A.D. „Komunalac“ Bijeljina.

## VIII. ZAKLJUČAK

Realizacija planiranih aktivnosti, utvrđenih ovim Planom poslovanja za period 2015. - 2017. godina, moguća je uz neprekidno angažovanje Nadzornog odbora, Odbora za reviziju, Uprave A.D. „Komunalac“ Bijeljina i svih zaposlenih radnika.

A.D. „Komunalac“ Bijeljina  
BIJELJINA  
- Skupština akcionara –  
Broj: /2015  
Datum: \_\_.\_\_.2015. godine

PREDSJEDNIK  
SKUPŠTINE AKCIONARA

---